



**ダイワコーポレーション
曾根和光社長**

昭和26年の創業から今年10月で68周年を迎えるダイワコーポレーション（東京都品川区）。3代目の曾根和光社長は、就任から17年で社員50人を150人に、売り上げは就任時の4・5倍となる153億円にまで成長させた。会社を大きくさせるために3つの改革として「他社との接し方」「新卒採用」「戦略の転換」を実行した曾根社長に話を聞いた。

「新卒採用について、私を中心としていなかつた。その後、教育制度を確立させました」という曾根社長。「そして『物流クリエイター』という言葉をつくりました。なぜなら、クリエイトすること・考えることをしない社員ばかりだったからです。物流に関係することなら、何をしてもいいと言いました」という。

「例えればリース。リース会社からウチが借りて、それをリースすれば立派な商売。20年ほど

第19回

前の倉庫業界は自分の倉庫を外部にスペース貸しするのが御法度という雰囲気でした。お客様が貸して欲しいというのに貸さないのはおかしいと考え、倉庫を不動産として意識することにしました。私は当たり前のことを行っただけですが、周囲からはバッシングされました」と苦笑する同社長。

社員からの反発が一番大きかったものが「ISO9002

が上がって、はじめて『やってよかった』と感じてもうえました」という。

「当時は、お客様からも私のクレームも私に上

がって来ていませんでした。お客様と飲む機会があつた際、いきなり叱られたこともあります。当時は社長就任前で、ISO9002認証の取得をさせてくれないなら会社を辞めていたかもしれない」とまで考えていました。

う曾根社長。「協力会社との関係も変えました。『下請け』と「上請け」の関係を改め、協力会社様への対応や態度を改めさせました」という。「ウチのために仕事をしてくれている協力会社様への感謝の気持ちが生まれたことが、改革が成功した要因。この気持ちがあれば大丈夫」と説明する曾根社長。

成功導く協力会社への感謝

万里一空 わが社の足跡

企業年表

1951年10月	・資本金200万円で大和実業を設立
1955年8月	・運輸省（当時）の営業倉庫の許可
1989年8月	・ダイワコーポレーションに社名変更
2001年10月	・ダイワ物流サービスと合併
2002年12月	・曾根実業と合併
2003年2月	・国際品質規格ISO9001・2000認証取得
2011年10月	・代表取締役会長に曾根功就任
2018年2月	・国際品質規格ISO9001・2015認証取得

認証取得

2018年2月

代表取締役社長に曾根和光就任

2018年2月

国際品質規格ISO9001・2015認証取得

2018年2月

代表取締役会長に曾根功就任

2018年2月

国際品質規格ISO9001・2015認証取得

2018年2月

代表取締役社長に曾根和光就任

2018年2月

国際品質規格ISO9001・2015認証取得

2018年2月

代表取締役会長に曾根功就任

2018年2月

国際品質規格ISO9001・2015認証取得