

# 緊急時、迅速に対策・判断

「現場を止めるべきか、本気で悩んだ」と、ダイワコーポレーション（東京都品川区）の曾根和光社長（52）は、新型コロナウイルスとの戦いで、葛藤を打ち明ける。誰もかつて経験したことのないコロナ禍の中で、優先すべきことは何か、経営者に求められるものは何か。曾根氏に聞いた。

（吉田英行）

— 新型コロナウイルスの戦いでは、経営者は厳しい判断を迫られる。感染拡大が顕著だった3、4月、現場を止めるべきか、本気で悩み、葛藤された社員の頑張りに感謝した。しかし、全てのお客さんで、まの願いは大変だろうが、物流を止めないで欲しい。物流を止めずに第一波を乗り越えることができたが、最前線で感染リスクと戦いながら、物流を継続していく。毎朝午前4時半、全社員以上の発熱など風邪の症状がある。一晩いたるさや息苦しさがある。といった五つの質問事項への回答で体調を報告してもらったためメールを配



きか、本気で悩み、葛藤された社員の頑張りに感謝した。しかし、全てのお客さんで、まの願いは大変だろうが、物流を止めないで欲しい。物流を止めずに第一波を乗り越えることができたが、最前線で感染リスクと戦いながら、物流を継続していく。毎朝午前4時半、全社員以上の発熱など風邪の症状がある。一晩いたるさや息苦しさがある。といった五つの質問事項への回答で体調を報告してもらったためメールを配

ダイワコーポ社長

曾根 和光氏

信じ、グループウェアで管理。「はい」にチェックが付いた場合には出勤させないようにしている。会社の入り口に体温計を設置している例をよく見ますが、出社してからの検温では遅い。日本の一員、世界の一員として、感染の可能性のある人を家から出さないようにすることは、経営者に必要なモラルだ。

— コロナ禍の中でも、協力的な連携を重視している。社内や荷主だけでなく、システム会社や運送会社などの協力会社ともテレビ会議を頻繁に行っている。これまで、協力会社を大事にすることを重視してきたが、こういった時こそ本社と現場、自社と協力会社が

一枚岩になるために、思いやりと愛情が重要。マスク不足が深刻化している時、梱包資材関係の協力会社からは「危険を顧みないでください」という声も届いた。改めて、緊急事態の中で経営者に求められるものは何か。スピーディーな対策、スピーディーなジャッジ。新型コロナウイルスは世界中の誰も経験したことのない事態で、皆が不安、社員から相談を受ける際には、スピーディーに判断できるよう学習しておく、社員の不安を解消できよう努めている。新型コロナウイルスが与えた影響は大きい。会社を変えるためにプラスとなったことも少なくない。2021年10月には創業70周年を迎える。今年度中に「ニューダイワコーポレーション」を打ち出し、社員と共に会社を変えていく仲間と手を携え、新たなステージに入ることを目指す。

## 出社前 全社員の体調確認

クローズ

アップ

「働く人を最優先に」と、マスク数万枚を提供してもらった。エッセンシャルワーカーとしての我々の価値を認識してもらえた」と感じ感動した。

改めて、緊急事態の中で経営者に求められるものは何か。スピーディーな対策、スピーディーなジャッジ。新型コロナウイルスは世界中の誰も経験したことのない事態で、皆が不安、社員から相談を受ける際には、スピーディーに判断できるよう学習しておく、社員の不安を解消できよう努めている。新型コロナウイルスが与えた影響は大きい。会社を変えるためにプラスとなったことも少なくない。2021年10月には創業70周年を迎える。今年度中に「ニューダイワコーポレーション」を打ち出し、社員と共に会社を変えていく仲間と手を携え、新たなステージに入ることを目指す。

改めて、緊急事態の中で経営者に求められるものは何か。スピーディーな対策、スピーディーなジャッジ。新型コロナウイルスは世界中の誰も経験したことのない事態で、皆が不安、社員から相談を受ける際には、スピーディーに判断できるよう学習しておく、社員の不安を解消できよう努めている。新型コロナウイルスが与えた影響は大きい。会社を変えるためにプラスとなったことも少なくない。2021年10月には創業70周年を迎える。今年度中に「ニューダイワコーポレーション」を打ち出し、社員と共に会社を変えていく仲間と手を携え、新たなステージに入ることを目指す。

改めて、緊急事態の中で経営者に求められるものは何か。スピーディーな対策、スピーディーなジャッジ。新型コロナウイルスは世界中の誰も経験したことのない事態で、皆が不安、社員から相談を受ける際には、スピーディーに判断できるよう学習しておく、社員の不安を解消できよう努めている。新型コロナウイルスが与えた影響は大きい。会社を変えるためにプラスとなったことも少なくない。2021年10月には創業70周年を迎える。今年度中に「ニューダイワコーポレーション」を打ち出し、社員と共に会社を変えていく仲間と手を携え、新たなステージに入ることを目指す。

改めて、緊急事態の中で経営者に求められるものは何か。スピーディーな対策、スピーディーなジャッジ。新型コロナウイルスは世界中の誰も経験したことのない事態で、皆が不安、社員から相談を受ける際には、スピーディーに判断できるよう学習しておく、社員の不安を解消できよう努めている。新型コロナウイルスが与えた影響は大きい。会社を変えるためにプラスとなったことも少なくない。2021年10月には創業70周年を迎える。今年度中に「ニューダイワコーポレーション」を打ち出し、社員と共に会社を変えていく仲間と手を携え、新たなステージに入ることを目指す。